

## **Ementa do Curso**

- 0) Apresentação
  - 0-1 Motivação
  - 0-2 Ementa do Curso
  - 0-3 Apresentação Pessoal
  - Colocar Depoimentos , se for o caso. Caso contrario tirar o vídeo 0-3
- 1) Introdução
  - 1-1 Uma breve História do Risco
  - 1-2 Definição de Risco
  - 1-3 Origem do Risco Negativo
- 2) Gerenciamento de Risco
  - 2-1 O que estamos Gerenciando?
  - 2-2 Definição e Objetivos do Gerenciamento de Riscos
  - 2-3 Processos de Gerenciamento de Riscos
  - 2-4 Enquadramento dos Processos
- 3) Planejar o Gerenciamento de Riscos
  - 3-1 Descrição do Processo
  - 3-2 Diferença entre Plano e Registro de Risco
- 4) Identificar Riscos
  - 4-1 Definição do Processo
  - 4-2 Fontes de Risco
  - 4-3 Como Descrever Riscos
  - 4-4 Técnicas das Analogias
  - 4-5 Técnica das Entrevistas
  - 4-6 Técnica do Brainstorming
  - 4-7 Técnica Delphi
  - 4-8 Técnica de Revisão de Documentação
  - 4-9 Técnica da Representação Gráfica
  - 4-10 Estrutura Analítica de Riscos
  - 4-11 Revisão da Identificação
- 5) Analisar Riscos
  - 5-1 Definição Abordagens e Exposição ao Risco
  - 5-2 Qualitativo x Quantitativo
  - 5-3 Análise Qualitativa
- 6) Análise Quantitativa
  - 6-1 Definição e Noções de Probabilidade
  - 6-2 Valor Monetário Esperado (VME)
  - 6-3 VME de um Projeto
  - 6-4 Focos de Análise de Risco
  - 6-5 Cálculo do Valor Base
  - 6-6 Cálculo do VME
  - 6-7 Análises de Cenários
  - 6-8 VME x Impacto Real do Riscos
  - 6-9 Resumo do Processo
- 7) Técnicas de priorização
  - 7-1 Valor Monetário Esperado e Urgência
  - 7-2 Comparação aos Pares
  - 7-3 Priorização ABC
- 8) Responder aos Riscos
  - 8-1 Definição e Momentos de Respostas
  - 8-2 Estratégias de Resposta
  - 8-3 Contenção x Contingência

- 8-4 Alavancagem e Aproveitamento
- 8-5 Lógica de Respostas
- 8-6 Cálculo de Reservas
- 8-7 Além das Respostas
- 8-8 Equação do Risco Após Respostas
- 8-9 Ações de Contorno e Reserva Gerencial
- 8-10 Exercício 01
- 8-11 Exercício 02

#### 9) Controlar os Riscos

- 9-1 Definição do Processo e Diferença de Monitorar x Controlar
- 9-2 Fluxo do Processo
- 9-3 Boas Práticas
- 9-4 Como Monitorar os Riscos

#### 10 Apêndices

- 10-1 Técnicas de Estimativa 01
- 10-2 Técnicas de Estimativa 02
- 10-3 Como Montar um Plano de Projetos Eficiente
- 10-4 Como Elaborar Propostas Comerciais
- 10-5 Árvore de Decisão 01
- 10-6 Árvore de Decisão 02
- 10-7 Introdução à Simulação
- 10-8 Distribuição de Probabilidade
- 10-9 Construindo Histogramas
- 10-10 Passos de uma Simulação
- 10-11 Simulação de Custos
- 10-12 Simulação de Prazo
- 10-13 Otimização
- 10-14 Demonstração de Otimização
- 10-15 Introdução aos Vieses de Decisão
- 10-16 Viés da Ancoragem
- 10-17 Viés da Disponibilidade
- 10-18 Viés da Representatividade
- 10-19 Viés da Confirmação de Evidência
- 10-20 Viés do Status Quo
- 10-21 Viés de Sunk Cost
- 10-22 Encerramento de Vieses
- 10-23 Maturidade em Gerenciamento de Riscos